

# Finanzierungsmöglichkeiten für klimarelevante Projekte

## Erfahrungsbericht aus der Praxis



**Business Round Table – Post Paris Navigator, 09.04.2019**

*Klaus Tritscher*  
*EnTri Consulting GmbH*

entri<sup>CONSULTING</sup>

# African Clean Energy B.V. („ACE“)

- Familienunternehmen (social enterprise), gegr. 2014
- Zentrale in Amsterdam, Niederlassungen in
  - Lesotho (Produktion & Vertrieb)
  - Kambodscha (Vertrieb)
  - Uganda (Vertrieb)
  - Südafrika und Amerika (im Aufbau)
- Firmenzweck:

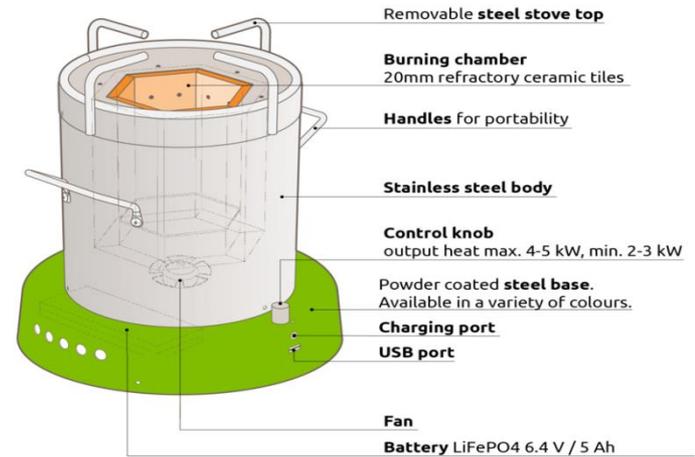
Den thermischen & elektrischen Energiebedarf von Haushalten in Entwicklungsländern zu decken



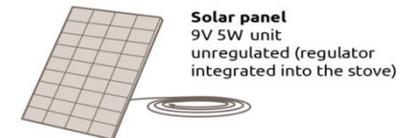
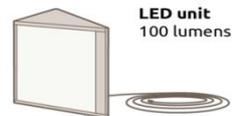
# African Clean Energy B.V. („ACE“)



# African Clean Energy B.V. („ACE“)



## OPTIONAL



# African Clean Energy B.V. („ACE“)

## Herausforderungen:

### 1. Produktion und Logistik

- Fertigung aktuell in Lesotho (50% Frauen, über 10% Behinderte)
- Beschaffungs- und Liefer-Logistik relativ teuer

### 2. Vertrieb (B2C)

- Funktionen und Vorteile müssen erklärt werden
- Zielkunden sind hauptsächlich in entlegenen Regionen

### 3. Kunden- und Unternehmensfinanzierung

- Investition ist für viele Haushalte zu teuer (USD 120 – 150)
- Viele Kunden haben nicht genug Geld und keine Bankverbindung
- Unternehmen wächst stark - Working Capital/Personal/Invest-Bedarf

# African Clean Energy B.V. („ACE“)

## Lösungsansätze:

### 1. Produktion und Logistik

- Scaling-up/Wachstum als Basis
- Produktion in weiteren Kernmärkten
- Kostensenkung durch lokales Assembly



## Lösungsansätze:

### 2. Vertrieb

- Lokale Präsenz u. lokales Personal nötig (Verkauf, Service, Wartung)
- Demonstration & Verkauf via Gruppen
- Neues Modell inkl. Mobiltelefon und App öffnet völlig neue Perspektiven

# African Clean Energy B.V. („ACE“)

## Lösungsansätze:

### 3. Kundenfinanzierung bisher

- (Women) Savings Groups
- Tw. externe Mikrofinanzierer (z.B. KIVA)
- ACE-Lieferantekredite/Zahlungspläne

### 3. Kundenfinanzierung neu

- Aufbau einer **eigenen non-for-profit Finanzierungs-Foundation**; Refinanzierung erfolgt durch eine Mischung aus Förderungen & Krediten; u.a. mit Shell, Signify (Philips) Foundation, sowie EnTri-Support
- mit Blockchain-Technologie (Transparenz!) und
- Eigens entwickelter App samt Mobiltelefon



# African Clean Energy B.V. („ACE“)

## Lösungsansätze:

### 3. c) Unternehmensfinanzierung bisher

- Eigenes Kapital
- Bankkredite
- Externe private Geldgeber (z.B. deutsche Privatinvestoren)

### 3. d) Unternehmensfinanzierung neu

- Förderungen/Ko-Finanzierungen für weiteres Wachstum, u.a. von
  - Europäischer Union (€ 1 Mio)
  - ADA (€ 200.000,- Wirtschaftspartnerschaft – **EnTri Support**)
  - DEG (€ 200.000,- Klimapartnerschaft – **EnTri Support**)
  - Evtl. Netherlands Enterprise Agency mit gefördertem Kredit über € 600.000,-

**WICHTIG ist der MIX aus verschiedenen Finanzierungsformen, die komplementär zueinander sind.**

# African Clean Energy B.V. („ACE“)



*Wir sind auf einem guten Weg ...*